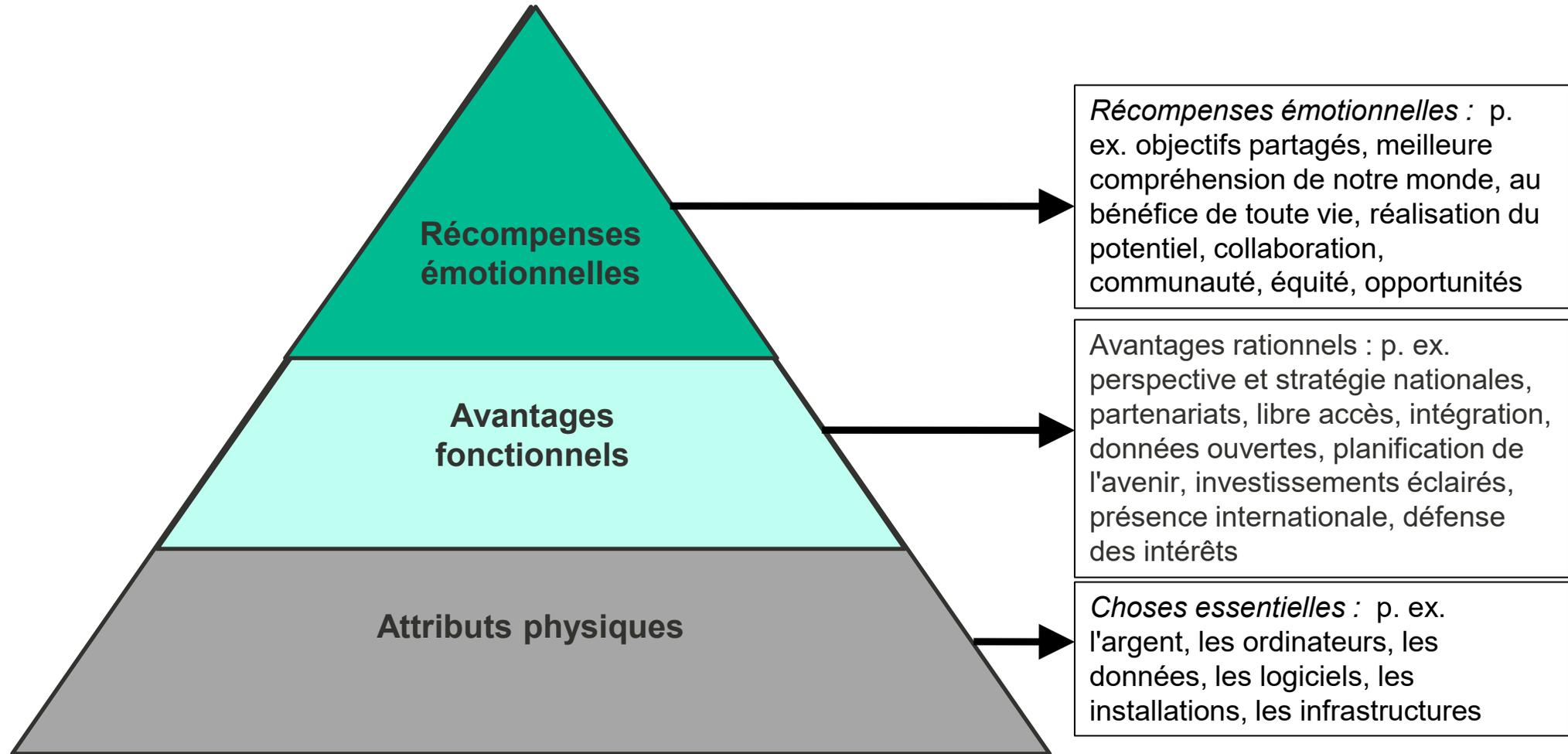


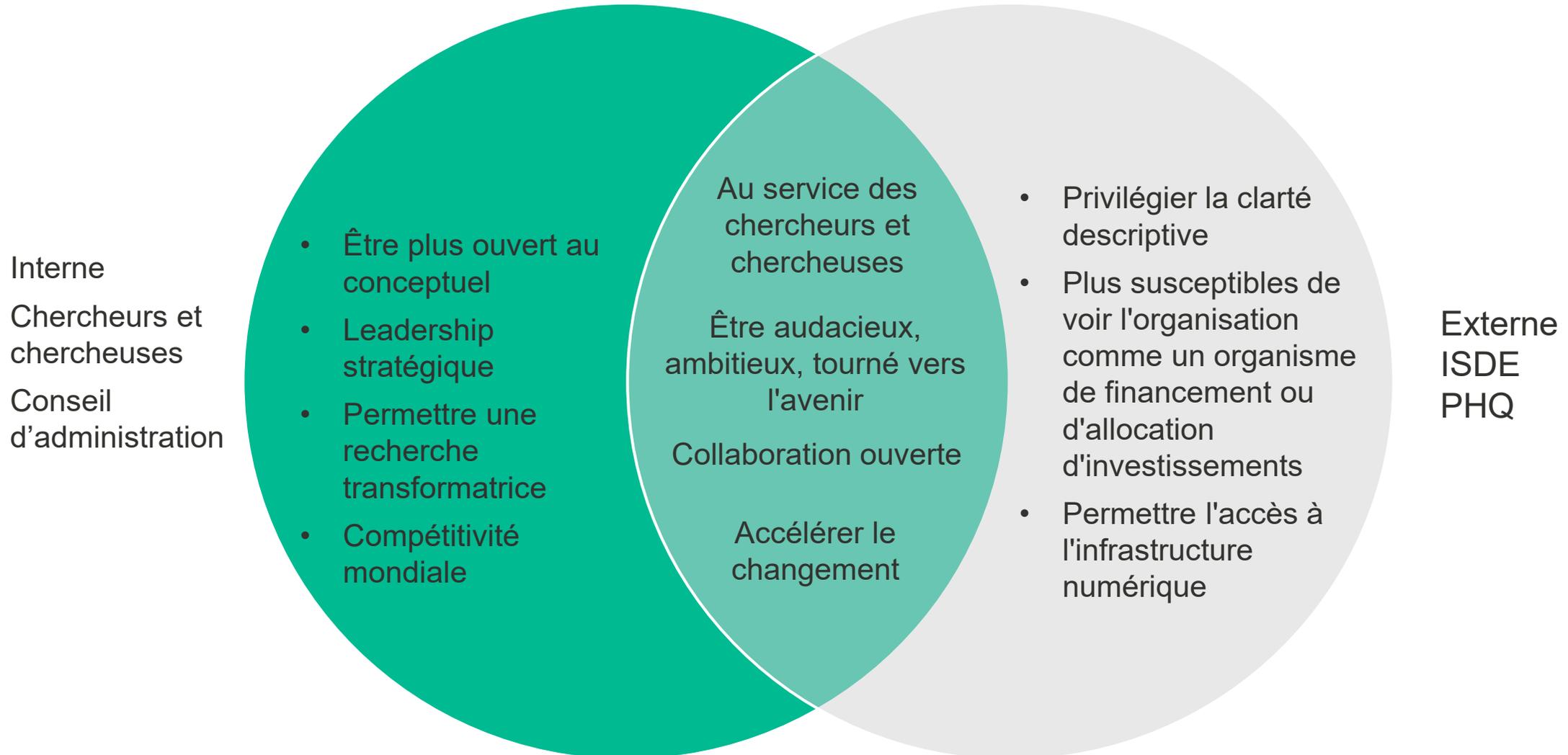
The image features a blurred background of a crowd at night, with numerous out-of-focus lights creating a bokeh effect. The lights are primarily yellow and white, set against a dark background. In the foreground, there are several semi-transparent, overlapping geometric shapes in shades of yellow and grey, creating a modern, abstract design. The text "Image de marque" is centered in the middle of the image in a white, sans-serif font.

Image de marque

La connexion avec la marque se produit au sommet



Harmonisation et points communs



Quelle histoire devons-nous raconter?

Quoi

Accès intégré, ouvert
et à guichet unique
aux ressources
numériques de
recherche

pour...

Qui

Tous les chercheurs
et chercheuses
Toutes les disciplines
Tous les découvreurs

Dans la communauté
de la recherche

à....

Pourquoi

Accélérer la
recherche et la
découverte

en...

Comment

Transformant
Collaborant
Habilitant
Soutenant
Partageant
Investissant

pour...

Où

le Canada, les
Canadiens et
Canadiennes et

le bien de notre
monde

Vision ou objectif principal

Catalyser la recherche canadienne de calibre mondial au profit de tous

Mission

En tant que partenaire de confiance et inclusif, l'Alliance de recherche numérique du Canada favorise une collaboration pancanadienne et mondiale, afin de fournir une infrastructure de recherche numérique durable et intégrée, axée sur les chercheurs et chercheuses.

Archétypes du rôle de la marque

Défenseur | Réseuteur | Coordonnateur | Ambassadeur | Agent de changement | Réformateur

Attributs de la marque

Transformation | Service | Accélération | Collaboration | Leadership | Opportunité

Personnalité de la marque

Énergique | Claire | Authentique | Confiante | Intelligente | Collégiale

Histoire de la marque

De la découverte de l'insuline à la lutte contre les changements climatiques, en passant par l'examen des inégalités sociales et plus encore, les chercheuses et chercheurs canadiens se sont attaqués ensemble à certains des plus grands défis de l'humanité. Aujourd'hui, la recherche est de plus en plus urgente, complexe et interconnectée, et nos chercheurs et chercheuses ont besoin d'un meilleur soutien pour la gestion des données et d'un meilleur accès aux logiciels spécialisés et à la puissance du calcul informatique de pointe.

L'Alliance de recherche numérique du Canada accélère la découverte en transformant la façon dont l'infrastructure de recherche numérique est conçue, gérée, maintenue et fournie aux chercheurs et chercheuses canadiens et à leurs collaborateurs internationaux. Investir avec une vision, planifier pour l'avenir, améliorer l'accès à l'infrastructure de recherche numérique intégrée et collaborer avec un réseau de partenaires sont autant de choses qui sont au cœur de ce que nous faisons.

Nous dirigeons et servons à la fois, en apportant une vision pancanadienne cohérente de l'infrastructure de recherche numérique et une passion pour soutenir en collaboration notre brillante communauté de chercheurs et chercheuses qui posent des questions, acquièrent des connaissances, accélèrent les découvertes et transforment la façon dont nous vivons dans notre monde.

Promesse de la marque

Accélérer la découverte

Accélérer la découverte

De la découverte de l'insuline à la lutte contre le changement climatique, en passant par l'examen des inégalités sociales et plus encore, les chercheurs et chercheuses canadiens se sont attaqués ensemble à certains des plus grands défis de l'humanité. Aujourd'hui, la recherche est de plus en plus urgente, complexe et interconnectée, et nos chercheurs et chercheuses ont besoin d'un meilleur soutien pour la gestion des données et d'un meilleur accès aux logiciels spécialisés et à la puissance du calcul informatique de pointe.

L'Alliance de recherche numérique du Canada accélère la découverte en transformant la façon dont l'infrastructure de recherche numérique est conçue, gérée, maintenue et fournie aux chercheurs et chercheuses canadiens et à leurs collaborateurs internationaux. Investir avec une vision, planifier pour l'avenir, améliorer l'accès à l'infrastructure de recherche numérique intégrée et collaborer avec un réseau de partenaires sont autant de choses qui sont au cœur de ce que nous faisons.

Nous dirigeons et servons à la fois, en apportant une vision pancanadienne cohérente de l'infrastructure de recherche numérique et une passion pour soutenir en collaboration notre brillante communauté de chercheurs et chercheuses qui posent des questions, acquièrent des connaissances, accélèrent les découvertes et transforment la façon dont nous vivons dans notre monde.

**Digital Research Alliance of
Canada** Accelerating Canada's Research
Future

**Alliance de recherche numérique
du Canada** Accélérer l'avenir de la
recherche au Canada

Ou "l'Alliance" pour plus court



Rapport du Conseil des chercheurs

Randall Sobie, Président

Conseil des chercheurs

- ▶ Groupe qui fournit des conseils à la direction et au conseil d'administration sur les besoins en matière d'IRN pour les chercheurs.
- ▶ Nommé en septembre 2021
- ▶ Guillaume Bourque, président par intérim jusqu'en avril 2021
- ▶ Le Conseil des chercheurs tient des réunions générales tous les mois
- ▶ Sous-comité de gouvernance
- ▶ Groupes de travail (calcul informatique de pointe, logiciels, gestion des données, discussions ouvertes, projets inauguraux, sondages, modèle de prestation de services...)
- ▶ Augmentation du nombre de réunions ponctuelles sur des sujets choisis
- ▶ Possibilités de formation : PCAP (Centre de gouvernance de l'information des Premières Nations)
- ▶ Rapport sur les priorités des chercheurs



Randall Sobie,
University of Victoria



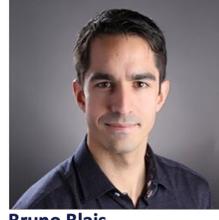
Guillaume Bourque,
McGill University



Karen Bakker,
University of British
Columbia



Girma Bitsuamlak,
Western University



Bruno Blais,
Polytechnique Montréal



Susan Brown,
University of Guelph



Carolyn Côté-Lussier,
Institut National de la
Recherche Scientifique



Constance Crompton,
University of Ottawa



Carl D'Arcy,
University of
Saskatchewan



Rebecca Davis,
University of Manitoba



Philippe Després,
Université Laval



Erin Dickie,
Centre for Addiction
and Mental Health



Benoît Dupont,
Université de Montréal



**Laura Estill, St. Francis
Xavier University**



Benjamin Fung,
McGill University



Anne Martel,
Sunnybrook Research
Institute



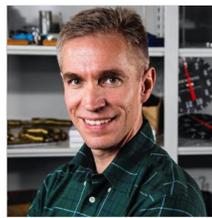
Erika Merschrod,
Memorial University



Marie-Jean Meurs,
Université du Québec
à Montréal



Rebecca Pillai Riddell,
York University



Erik Rosolowsky,
University of Alberta



Pekka Sinervo,
University of Toronto



Amol Verma,
Unity Health Toronto

Gouvernance du Conseil des chercheurs

Président et vice-président

- ▶ Le président est un membre du conseil d'administration
- ▶ A une incidence sur le mandat du Conseil des chercheurs et sur la manière dont le président est choisi
- ▶ Le président est nommé pour un an, renouvelable (avec une limite au nombre de mandats); renouvellement par le conseil d'administration
- ▶ Le mandat prévoit un poste de vice-président (non encore pourvu)

Membres du Conseil des chercheurs (22 membres)

- ▶ Tous les membres actuels sont nommés pour un mandat de trois ans à compter de septembre 2020 (renouvelable une fois)
- ▶ Deux membres ont démissionné
- ▶ Il est prévu d'ajouter environ 6 à 7 nouveaux membres par an (chacun pour un mandat de 3 ans) à partir de 2022
- ▶ Le plan actuel consiste à ajouter un certain nombre de nouveaux membres dans des domaines ciblés

Rapport sur les priorités des chercheurs

« Répondre aux besoins en infrastructure de recherche numérique de la communauté de recherche canadienne. »

Sa vision du nouveau système d'IRN comprend un éventail de services accessibles qui soutiennent l'ensemble des disciplines de recherche et des approches computationnelles du Canada; il donne la priorité à l'autodétermination des peuples autochtones et à la souveraineté des données autochtones; il coordonne un solide programme national d'éducation et de formation en IRN; et il répartit les ressources de façon transparente et équitable.

Rédigé par le Conseil des chercheurs et soumis à la direction et au conseil d'administration

- ▶ L'analyse fondamentale des documents de référence a été effectuée par les analystes principaux.
- ▶ La révision éditoriale et critique a été assurée par Karey Iron (secrétaire générale du Conseil des chercheurs).
- ▶ De nombreux ateliers axés sur divers sujets et domaines (p. ex. les domaines de recherche des trois Conseils).
- ▶ Révision de la traduction par les membres francophones du Conseil des chercheurs.
- ▶ Utilisé comme intrant dans le processus de planification stratégique.

Domaines thématiques

Les besoins de la communauté de recherche canadienne identifiés lors des consultations sont organisés ici en thèmes, lesquels mettent en évidence les principales priorités de la NOIRN du point de vue du Conseil des chercheurs :

- ▶ **Infrastructure nationale**
- ▶ **Autodétermination et souveraineté des données pour les peuples autochtones du Canada**
- ▶ **Équité, diversité et inclusion**
- ▶ **Personnel de soutien professionnel**
- ▶ **Pratiques de gestion et d'intendance des données de recherche**
- ▶ **Éducation et formation**
- ▶ **Logiciels de recherche**
- ▶ **Engagement national et international**

Domaines thématiques I

Infrastructure nationale

- ▶ Investir immédiatement dans des systèmes de calcul informatique traditionnels et en nuage supplémentaires, accroître les ressources de stockage et élaborer un plan financier durable pour leur maintenance et leur renouvellement continu.
- ▶ Élaborer une stratégie nationale pour l'utilisation des services infonuagiques internes et commerciaux.
- ▶ Élaborer et mettre en œuvre un plan pour le stockage à long terme, la conservation des données et leur préservation.

Autodétermination et souveraineté des données pour les peuples autochtones du Canada

- ▶ Fournir un soutien financier, une expertise et un partenariat aux peuples autochtones du Canada, afin qu'ils puissent développer leurs propres infrastructures de recherche numérique souveraines et utiliser des méthodes numériques pour soutenir la revitalisation culturelle.
- ▶ Favoriser des occasions de collaboration respectueuse qui répondent aux besoins, aux objectifs et aux aspirations des communautés et les soutiennent.

Domaines thématiques II

Équité, diversité et inclusion (EDI)

- ▶ Intégrer les principes de l'EDI dans toutes les décisions et activités en tant que principe fondamental.
- ▶ Adopter des indicateurs pour l'EDI qui suivent les normes et les meilleures pratiques nationales et internationales, identifier les domaines nécessitant une amélioration, combler rapidement les lacunes et s'engager dans une surveillance et une amélioration continues.
- ▶ Fournir des services et un soutien à tous les chercheurs et chercheuses en français, en anglais et dans d'autres langues partout au Canada.
- ▶ S'assurer que tous les chercheurs et chercheuses, y compris celles et ceux appartenant à des groupes marginalisés, ont accès aux outils et aux services de la NOIRN, quelle que soit leur situation géographique, leur discipline ou leur affiliation institutionnelle.

Personnel de soutien professionnel

- ▶ S'assurer qu'il y a suffisamment de personnel professionnel pour fournir le soutien fondamental nécessaire pour répondre aux divers besoins de la communauté des chercheurs et chercheuses.
- ▶ S'engager avec les consortiums régionaux, les sites hôtes et d'autres organisations à mettre en place un modèle pour le soutien continu et le maintien en poste du personnel de soutien professionnel et établir un système pour la formation et l'éducation des étudiants et du personnel en début de carrière.

Domaines thématiques III

Pratiques de gestion et d'intendance des données de recherche

- ▶ Créer une infrastructure et un soutien pour la gestion selon les principes FAIR (pour « findable, accessible, interoperable, reusable » en anglais, soit « faciles à trouver, accessibles, interopérables et réutilisables » en français), la conservation et la préservation des données de recherche en collaboration avec les universités et les laboratoires canadiens.
- ▶ Élaborer une stratégie et un plan pour la gestion des données sensibles et collaborer avec d'autres groupes nationaux et régionaux actifs dans ce domaine, y compris les communautés autochtones.

Éducation et formation

- ▶ Élaborer, en partenariat avec les universités canadiennes, un programme de formation sur l'IRN qui tire parti des programmes existants et qui est fondé sur les priorités et l'expertise de la communauté des chercheurs et chercheuses.
- ▶ S'assurer que les programmes de formation et la documentation sont tenus à jour, bien conservés et facilement accessibles et qu'ils sont offerts fréquemment.

Domaines thématiques IV

Logiciels de recherche

- ▶ Établir le soutien et la maintenance continue des composants logiciels essentiels de l'infrastructure.
- ▶ Examiner les besoins de la communauté en matière de logiciels de recherche afin de déterminer les principaux logiciels à code source ouvert qui doivent être maintenus par le personnel de soutien professionnel de la NOIRN.
- ▶ Élaborer une stratégie pour soutenir le développement de logiciels de recherche à code source ouvert, nouveaux et novateurs.

Engagement national et international

- ▶ Établir des relations et des partenariats avec les institutions, les laboratoires et les industries canadiens actuels, afin d'établir le rôle central de la NOIRN dans l'écosystème de l'IRN.
- ▶ Établir des liens avec la communauté internationale qui aideront la NOIRN à créer de nouveaux partenariats et à soutenir des projets avec une infrastructure partagée.

Activités et plans en cours

Une première année intéressante pour le Conseil des chercheurs (et six mois en tant que président)

- ▶ Un groupe motivé et dévoué
- ▶ Utilisation optimale du Conseil des chercheurs (groupes de travail, réunions ponctuelles...)
- ▶ Bonne relation de travail avec la direction et le personnel de la NOIRN

Défis

- ▶ Améliorer la diversité du Conseil des chercheurs (et notre compréhension de ces questions)
- ▶ Utilisation efficace du temps des membres
- ▶ Gouvernance (par exemple, exigences en matière de temps concernant la présidence, nécessité d'un vice-président et stratégie de renouvellement des membres)
- ▶ Comment impliquer au mieux le Conseil des chercheurs à la mise en œuvre du Plan stratégique?

Impact

- ▶ L'élaboration du document sur les Priorités de recherche est une réalisation clé
- ▶ Participation aux réunions du conseil d'administration, au Comité des intervenants, aux groupes de travail sur l'évaluation des besoins et le rapport sur la situation actuelle, etc.

Rapport final



Allez sur <https://engagedri.ca/researcher-council> pour lire le rapport



Plan stratégique

Processus de consultation complet



Vision et mission

Ma1 2021

9

Entrevues

28

Participants

**Interview
Groups
Conducted**

*NDRIO Board of
Directors, Sr. Leadership
Team, ISED, CANARIE &
Regional Board Chairs*

3

Workshops with **NDRIO's
Board of Directors & Sr.
Leadership Team**



Strategic Questions

May 2021 – June 2021

8

Consultations

78

Participants

NDRIO Sr. Leadership Team,
Stakeholder Committee,
Researcher Council, NDRIO
Staff, ISED, Regional CEOs,
National Host Site Leads,
CANARIE, Portage, CCF



Strategic Directions

June 2021 – July 2021

8

Consultations

42

Stakeholders

**Consulted
Groups**

**NDRIO Sr. Leadership,
Stakeholder Committee,
Researcher Council, &
NDRIO Sr. Analyst Team**

3

Workshops with **NDRIO's
Board of Directors,
Stakeholder Committee,
and Researcher Council**

Notre vision et mission

The image is a composite graphic. The top half shows a clear night sky with the Milky Way galaxy visible. Below the sky is a landscape of snow-capped mountains and a tent pitched in the foreground. The entire scene is overlaid with semi-transparent geometric shapes: a large yellow triangle on the right side, a green horizontal band across the middle, and a dark grey triangle on the left. The text 'Notre vision et mission' is written in white, sans-serif font on the left side, overlapping the dark grey and green areas.

Vision et énoncés de mission

ÉNONCÉ DE VISION

Catalyser la recherche canadienne de calibre mondial au profit de tous

ÉNONCÉ DE MISSION

En tant que partenaire de confiance et inclusif, l'Alliance de recherche numérique du Canada favorise une collaboration nationale et mondiale, afin de fournir une infrastructure de recherche numérique durable et intégrée, axée sur les chercheurs et chercheuses.

Notre vision et énoncé de mission

ÉNONCÉ DE VISION

Catalyser la
recherche canadienne de
calibre mondial au profit
de tous

ÉNONCÉ DE MISSION

En tant que partenaire de confiance et inclusif, l'Alliance de recherche numérique du Canada favorise une collaboration nationale et mondiale, afin de fournir une infrastructure de recherche numérique durable et intégrée, axée sur les chercheurs et chercheuses.

Nos orientations stratégiques



ORIENTATION STRATÉGIQUE : Segments des chercheurs et chercheuses

L'Alliance de recherche numérique du Canada offrira une prestation de services de base cohérente et de haute qualité, normalisée pour répondre aux besoins des chercheurs et chercheuses en matière d'IRN, et accessible aux communautés mal desservies. Une personnalisation plus poussée sera possible à l'avenir, afin de s'efforcer de répondre aux besoins particuliers de communautés de recherche spécifiques.

— Portée —

- **Fournir un service normalisé:** Pour garantir une prestation de services centrée sur le chercheur, l'Alliance encourage le développement, la maintenance et l'adoption d'un ensemble national d'outils et de ressources pratiques normalisés.
- **Répondre aux besoins des communautés de chercheurs/ses défavorisées:** L'Alliance veille à ce que les besoins uniques des communautés de chercheurs et chercheuses diverses et variées dans l'ensemble de l'IRN soient comblés, en particulier celles qui ont toujours été défavorisées (ex. les chercheurs et chercheuses issus de communautés autochtones, les francophones et les communautés dans des petits établissements et éloignées.)

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Services

L'*Alliance de recherche numérique du Canada* fournira un **ensemble de services ciblés** ayant une **large applicabilité** à l'échelle pancanadienne, tout en travaillant en **étroite collaboration avec des partenaires** pour s'assurer de **couvrir l'ensemble des besoins** en matière d'IRN.

Portée

Services principaux de l'IRN

L'étendue des services comprend les services intégrés de l'IRN en matière de calcul informatique de pointe (CIP), de gestion des données de recherche (GDR) et de logiciels de recherche (LR), ainsi que leurs capacités habilitantes.

- **CIP** : Comprend des services de calcul de haute performance traditionnels et en nuage
- **GDR** : Comprend tous les aspects des normes et procédures (principes FAIR), découvrabilité et accessibilité des ensembles de données, notamment par le biais de dépôts. Englobe aussi court et long terme
- **LR** : Soutient les chercheurs et chercheuses dans le développement, la maintenance et l'utilisation des outils logiciels de recherche, ainsi que dans l'acquisition de solutions logicielles de recherche à vocation générale

ORIENTATION STRATÉGIQUE : **Expérience des chercheurs et chercheuses**

L'*Alliance de recherche numérique du Canada* permettra d'offrir une **expérience d'IRN centrée sur les chercheurs et chercheuses**, l'objectif étant qu'ils et elles sachent **ce qui est disponible et comment accéder aux services de manière efficace**, tout en assurant une **cohésion entre les LR, la GDR et le CIP**.

— **Portée** —

- **Parcours des chercheurs et chercheuses** : L'Alliance veillera à l'intégration, la découverte et l'accessibilité de services provenant de sources externes et fournis par des partenaires nationaux et internationaux, afin de mieux faire connaître son répertoire de modes de prestation de services pour les chercheurs et chercheuses et de le rendre plus accessible
- **Amélioration itérative des services basée sur la consultation** : L'Alliance créera des mécanismes permettant de recueillir en permanence les impressions des chercheurs et chercheuses, afin de créer une boucle de rétroaction itérative qui assure l'amélioration continue des offres

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Partenariats

L'Alliance de recherche numérique du Canada adoptera une approche proactive pour **négoier des partenariats entre les secteurs public et privé**, à l'échelle nationale et internationale, afin de bâtir l'écosystème de l'IRN du Canada.

— Portée

- **Devenir un catalyseur de l'écosystème** : Mener des activités de création de partenariats pour accroître la collaboration et la cohésion au sein de l'écosystème de l'IRN, ainsi qu'entre les chercheurs/chercheuses du pays et les partenaires mondiaux, le cas échéant.
- **Définir des critères de partenariat mutuellement bénéfiques** : Promulguer des lignes directrices et des protocoles clairs régissant l'établissement de partenariats qui comprennent une approche d'analyse de rentabilité, des accords de niveau de service, la proximité de la prestation de services et la préservation de la propriété intellectuelle canadienne dans le contexte de partenariats potentiels avec des entités privées.
- **Ajouter des capacités essentielles d'IRN** : Favoriser les activités de création de partenariats pour combler les lacunes identifiées dans les offres de services. Une meilleure intégration et une coordination plus souple des partenaires permettront de mieux découvrir les services complémentaires et de mieux répondre aux besoins des chercheurs/chercheuses.

ORIENTATION STRATÉGIQUE : **Modèle de revenus**

L'*Alliance de recherche numérique du Canada* mettra en œuvre un **modèle de financement à sources mixtes** qui comprendra des **flux de financement public** et des **financements complémentaires**, notamment des partenariats innovants, des frais d'adhésion, des contributions en nature, des parrainages privés, des niveaux de financement par répartition, etc.

— **Portée**

- **Financement diversifié** : Afin de garantir des revenus stables et durables à long terme, l'Alliance envisagera l'ajout de nouvelles sources de financement (par exemple, des partenariats innovants, le paiement à l'acte, etc.) pour compléter le financement public, tout en rationalisant les couches de financement trop complexes.
- **Contributions des partenaires** : L'Alliance reformera les critères selon lesquels les partenaires contribuent aux revenus, en créant notamment des accords de contribution plus équitables entre les utilisateurs de l'IRN (gouvernements provinciaux et autres institutions publiques). En outre, elle explorera de nouveaux modèles de revenus pour les partenaires privés, tels que le principe du « paiement à l'acte » et le recouvrement des coûts.

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Structure organisationnelle

L'*Alliance de recherche numérique du Canada* assurera la prestation efficace de services à la communauté des chercheurs et chercheuses **en offrant certaines capacités et en participant à la coordination d'autres capacités** par l'intermédiaire de partenaires pancanadiens, régionaux et locaux.

— Portée

- **Offre centralisée des capacités essentielles** : L'Alliance mettra en place une structure organisationnelle de consultation et de coordination pour soutenir l'offre centralisée et efficace des capacités essentielles d'IRN retenues pour le développement interne.
- **Coordination des capacités offertes par les partenaires** : Grâce à ce modèle, l'Alliance veillera également à ce que l'ensemble des capacités d'IRN prévues, en dehors de celles qui sont fournies par l'organisation, soient offertes par les partenaires de l'écosystème d'une manière efficace et coordonnée qui réponde à la vision et à la mission de l'organisation.

ORIENTATION STRATÉGIQUE : Ressources

L'*Alliance de recherche numérique du Canada* assurera la prestation efficace de services à la communauté des chercheurs et chercheuses, **en offrant certaines capacités et en participant à la coordination d'autres capacités**, par l'intermédiaire de partenaires pancanadiens, régionaux et locaux.

— Portée —

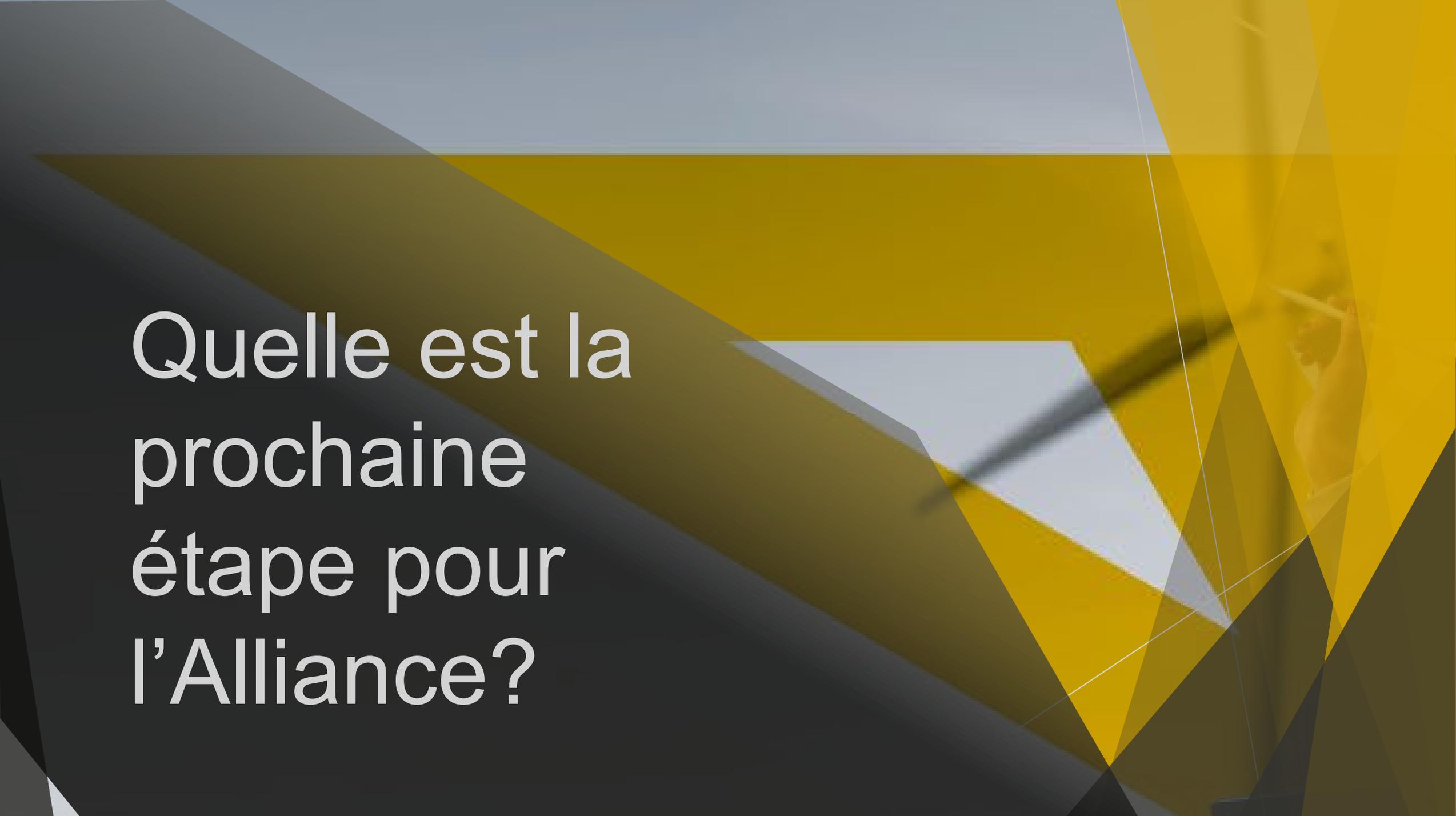
- **Définition des rôles** : L'Alliance définira clairement la portée des services nationaux, régionaux et locaux, afin d'assurer la coordination et cohérence dans le développement des ressources internes et externes et leur déploiement au profit de l'écosystème.
- **Dépendance à l'égard de la répartition des recettes** : L'Alliance doit allouer les ressources internes et les capacités provenant de tiers d'une manière qui soit compatible avec l'octroi de fonds. De plus, elle doit mettre en place des mécanismes pour assurer l'harmonisation avec les processus d'allocation des subventions et des ressources des trois Conseils.

ORIENTATION STRATÉGIQUE : **Financement**

L'Alliance de recherche numérique du Canada **gérera la contribution du gouvernement fédéral** en fonction des niveaux de service cibles souhaités, en donnant la priorité au **financement intégral des services pancanadiens** et au **partage des coûts** avec les provinces et les territoires pour les **services régionaux**.

— **Portée** —

- **Révision du Concours d'allocation des ressources (CAR)** : L'Alliance révisera le processus annuel du CAR, notamment pour s'assurer qu'il est cohérent et coordonné avec le financement des trois Conseils et qu'il convient mieux aux cas d'utilisation modernes des chercheurs et chercheuses (p. ex. projets pluriannuels nécessitant une planification à long terme, besoin d'un accès intensif aux ressources pendant de courtes périodes).
- **Simplifier l'allocation des fonds** : L'Alliance peut servir à unifier et à rationaliser l'allocation des fonds à long terme pour les activités d'IRN, en allouant les ressources de manière holistique à travers les trois couches d'IRN et en gagnant en flexibilité entre les charges d'exploitation et les dépenses en capital dans l'ensemble des fonds disponibles.



Quelle est la
prochaine
étape pour
l'Alliance?

La voie à suivre.....

Octobre à avril 2022 - Phase de préparation :

- Nous avons élaboré une **feuille de route stratégique de haut niveau** qui décrit les domaines clés sur lesquels l'Alliance concentrera ses efforts pour nous rapprocher de la **réalisation de notre vision et de notre mission** et qui s'aligne sur nos orientations stratégiques.
- En collaboration avec les équipes opérationnelles de la GDR, des LR et du CIP, nous travaillerons sur **l'évaluation de la concrétisation des initiatives stratégiques en projets** et sur **l'établissement de priorités** afin de créer une **charge de travail équilibrée** pour la première année.
- Le Plan stratégique sera adaptable, afin de garantir que nous puissions maintenir un niveau d'agilité et effectuer des ajustements au besoin. Pour ce faire, nous procéderons à des évaluations trimestrielles afin de contrôler le rendement et d'identifier les changements nécessaires.

Susciter l'enthousiasme pour notre stratégie

Nous nous réjouissons de commencer à promouvoir notre nouveau nom, notre nouvelle stratégie et notre nouvelle image de marque :

- ▶ Une campagne de socialisation numérique à canaux multiples est en cours d'élaboration et sera lancée cet automne pour donner vie à notre Plan stratégique.
- ▶ Refonte, avec changement de nom, de notre site Web, de notre présence sur les médias sociaux, de nos outils de communication, etc.

Mot de la fin

